# Gestión Cultural



### **CONTEXTO SECTORIAL**

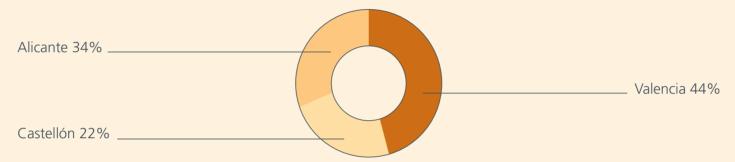
Los gestores culturales se encargan de la administración de recursos (patrimoniales, humanos, económicos y de todo tipo) que afecten al Patrimonio Cultural. El gestor de patrimonio es un administrador de recursos multidisciplinar que requiere un amplio conocimiento específico acerca de los elementos del Patrimonio que vaya a gestionar.

La aportación del VAB cultural al conjunto de la economía española se situó, por término medio en el periodo 200-2008, en el 3,2%.

En España, el mayor esfuerzo presupuestario a nivel de gasto público en cultura lo realizan las Administraciones Locales (55%), seguido por las Autonómicas (30%) y la Administración Central (15%). En 2009, entre los tres tipos de administraciones se destinaron 7.110 millones de euros a la cultura.

Los bienes inmuebles declarados BIC han tenido, desde 2005 hasta 2009, un crecimiento de un 11,4%. Los muebles, que suponen una tercera parte de los inmuebles, han crecido de una forma más intensa, con un incremento del 19,1% en el mismo periodo.

# DISTRIBUCIÓN DE EMPRESAS DE SERVICIOS DE GESTIÓN CULTURAL, COMUNIDAD VALENCIANA, 2011 (%)



### DAFO

#### **AMENAZAS OPORTUNIDADES** Dependencia de la coyuntura económica y de las Gran riqueza histórica y monumental políticas presupuestarias Inversiones institucionales en protección y administra-Escasa concienciación de preservación del patrimonio ción del patrimonio en la Comunidad Valenciana en cultural por parte de algunos colectivos gran aumento Escasa valoración de la actividad por parte de diversos El "uno por ciento cultural" sectores Aumento del nivel de renta de los españoles Mayor apreciación del patrimonio histórico por parte de la sociedad Sinergias con otras actividades en expansión en la Comunidad Valenciana de desarrollo turístico PUNTOS DÉBILES **PUNTOS FUERTES** Abundancia de profesionales de la actividad Actividad empresarial desconocida Flexibilidad de la organización para ofrecer una amplia Ausencia de planteamientos empresariales gama de servicios Dependencia del sector público

### PERFIL DE LA EMPRESA

Los clientes principales de las empresas de gestión de Patrimonio Cultural son los particulares, las Administraciones Públicas, las empresas y las fundaciones.

La facturación oscila entre los 80.000 y los 135.000 euros.

Sinergias entre los diferentes profesionales culturales

La forma jurídica más habitual es la de Autónomo o Sociedad Limitada, acostumbran a tener una plantilla fija de entre dos y cinco empleados y subcontratar más profesionales en función de los trabajos que tengan que realizar.

Las inversiones necesarias para el inicio de la actividad no son elevadas.

# Gestión Cultural



# ANÁLISIS COMPETITIVO EN LA COMUNIDAD VALENCIANA

La Comunidad Valenciana ocupa el quinto lugar en cuanto al número de bienes inmuebles (7,2% del total nacional) y el séptimo en número de bienes muebles (4,8% del total nacional). En 2009 existían 335 bienes muebles y 1.008 bienes inmuebles declarados BIC. En cuanto a los museos y colecciones museográficas, nuestra Comunidad dispone de 187, el 12% del total nacional (datos de 2009).

La Comunidad Valenciana se sitúa en cuarto lugar en el ranking de Comunidades que más presupuesto destinan a cultura. En 2008, se invirtieron 181,62 millones de euros, de los que 41,84 se destinaron a bienes y servicios culturales, entre los que se encuentra la conservación del patrimonio.

El gasto medio por persona en bienes y servicios culturales ha crecido significativamente en 2008 con respecto a 2001, lo que supone un crecimiento medio anual del 13,12%..

Existen alrededor de 85 empresas que se dedican a la gestión patrimonial en la Comunidad Valenciana, de las que el 70% dirigen sus servicios principalmente al área de la Arqueología.

## ¿QUÉ SERVICIOS PUEDO OFRECER A MI CLIENTE?

### SERVICIOS BÁSICOS

Catalogación, localización, situación, delimitación y documentación de los bienes culturales

Intervención, protección y puesta en valor de los bienes culturales

Rentabilización, recuperación y rehabilitación de los bienes culturales

### SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Asesoramiento técnico y gestión de ayudas para la conservación y restauración del patrimonio

Gestión museística o de centros culturales

Intermediación para particulares para peritaje y tasación de recursos patrimoniales

## CARACTERÍSTICAS BÁSICAS DE LA EMPRESA DE GESTIÓN CULTURAL TIPO

CNAE/SIC 82.52-91.03-96.09/72.99

IAE 966.9 (para empresario individual)

Condición jurídica Sociedad Limitada
Facturación media 118.000 euros
Localización Zonas urbanas

Personal y estructura organizativa 2 Emprendedores y 1 Empleado

Instalaciones Oficina de 85 m<sup>2</sup>

Clientes Particulares, Administraciones Públicas y empresas

Herramientas promocionales Tarjetas, folletos, página web y relación personal

Valor de lo inmovilizado/Inversión 18.240 euros Importe gastos anuales 109.498 euros

Resultado bruto (%) 7,21%

### **RECOMENDACIONES**

Las partidas de gasto más importantes son el alquiler de la oficina y el gasto de personal.

Trabaja en base a una gama de servicios con el que puedas diferenciarte de la competencia. Intenta acceder a líneas de negocio todavía poco explotados.

Resulta imprescindible que desarrolles una imagen corporativa que plasmarás en tarjetas, folletos y catálogos.

Elabora un dossier informativo con los servicios ofertados y preséntalo a las principales entidades de patrimonio, tanto públicas como privadas.

No suele establecerse un precio medio por hora de trabajo, sino por día, y varía dependiendo del trabajo.

### **ENLACES DE INTERÉS**

www.aegpc.org · www.agetec.org · www.cult.gva.es · www.federacion-agc.es